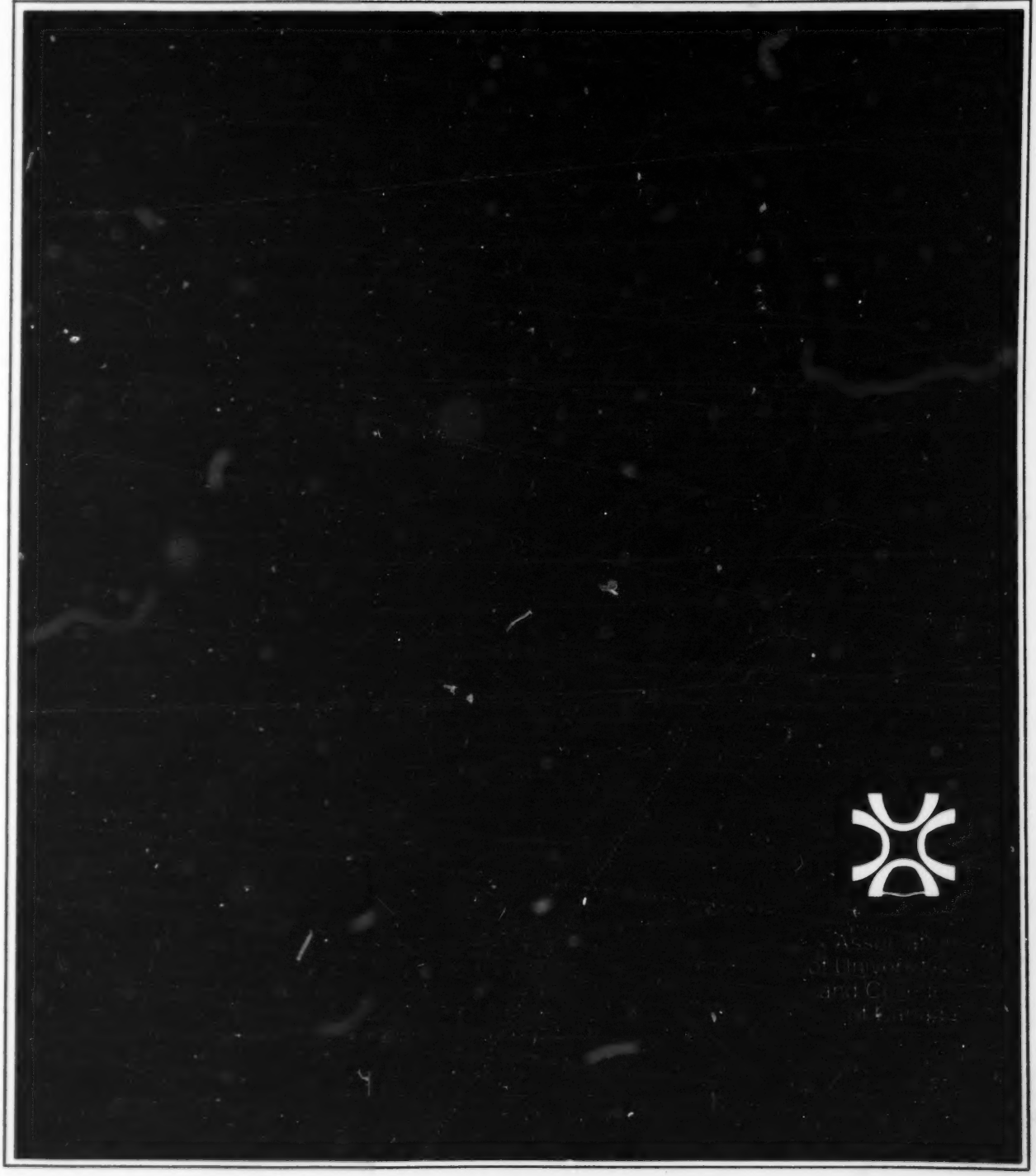
annual report

1985-86



Copies may be obtained from the:

Publications Office
Association of Universities
and Colleges of Canada
151 Slater Street
Ottawa, Ontario
K1P 5N1

1986 AUCC
ISBN-0-88876-107-4

Deposited with the
National Library of Canada

TABLE OF CONTENTS

Board of Directors 1985-1986.....1

AUCC member institutions.....3

Associate members.....7

Honorary associates.....9

Regional and provincial members.....9

Senior management.....11

Annual report - 1985-1986.....13

Auditors' report.....21

This year the Association of Universities and Colleges of Canada celebrated its 75th anniversary. Part of those celebrations took place in St. John's during the Association's October general meeting.

The location could not have been more appropriate, for it was there on those rugged shores that our European forebears first discovered the New World. They came, haltingly at first, and then in numbers, bringing with them institutions and a civilization of which we today are both heirs and custodians.

One of those institutions was the university and trite though it may seem, there is a fundamental relationship between the university and civilization. Our universities are committed to the pursuit of knowledge for its own sake, to criticism and to the unfettered exchange of information and new and sometimes revolutionary ideas. This is the stuff of civilization and that has been the university's mission for the last eight hundred years.

We in Canada's universities may not always have done the best job of describing that mission to our publics. It is imperative that we do so now, for in the process of responding to society's needs, universities have come to depend upon it for support. The university's ability to serve civilization is every bit as dependent upon public support as is its ability to respond to the immediate needs of contemporary society.

The task before us, therefore, is to convince our publics--the decision makers in government who, to a very large extent, control our purse strings; the opinion leaders in the corporate and labour communities who help determine the public agenda; and the news media that influence public opinion--that in order to serve society, universities must be free to march to the beat of their own drum, to push back the frontiers of knowledge in all fields, no matter how esoteric they may appear, to share discoveries and to be free to educate minds without undue attention to material purpose.

That is a big assignment. It demands our perseverance and our dedication to an ideal that is not always appreciated nor understood. We live in a world where governments are oftentimes more concerned with finding the ephemeral quick fix than with developing policies that nurture something as intangible as civilization. It is a world where students, perhaps understandably, are anxious to prepare themselves for the rigors of the employment market, but in their eagerness to find their niche, mistakenly equate education with the simple acquisition of marketable skills. It is a world where universities and the corporate sector are beginning to find some greater common ground and where the academy and labour are still, for the most part, strangers.

It is to this world, our world, that we must more effectively communicate our mission. For if not us, who? If not now, when?

David L. Johnston
President, 1985-87

BOARD OF DIRECTORS 1985-1986

President

Professor David Johnston
McGill University

Past-President

Dr. W.A. MacKay
Dalhousie University

Executive Director (ex-officio)

Dr. Allan K. Gillmore

Dr. Gilles Cloutier
Université de Montréal

Dr. James Downey
University of New Brunswick

Dr. Myer Horowitz
The University of Alberta

Dr. B.C. Matthews
University of Guelph

Ex-officio

Chairman, Association of Atlantic Universities

Dr. Ken Ozmon, Saint Mary's University

Chairman, Conference of Rectors and Principals of Quebec Universities

M. Gilles Boulet, Université du Québec

Chairman, Council of Ontario Universities

Dr. Alan Earp, Brock University

Chairman, Council of Western Canadian University Presidents

Dr. Arnold Naimark, The University of Manitoba

MEMBER INSTITUTIONS

Acadia University

École nationale d'administration publique

The University of Alberta

Athabasca University

Bishop's University

Brandon University

Brescia University

The University of British Columbia

Brock University

The University of Calgary

Campion College

University College of Cape Breton

Carleton University

Concordia University

Dalhousie University

Collège dominicain de philosophie et de théologie

University of Guelph

Huron College

King's College

University of King's College

Lakehead University

Laurentian University of Sudbury/Université Laurentienne de Sudbury

Université Laval

The University of Lethbridge

Luther College

McGill University

McMaster University

The University of Manitoba

Memorial University of Newfoundland

Université de Moncton

Université de Montréal

Mount Allison University

Mount Saint Vincent University

University of New Brunswick

Nova Scotia Agricultural College

Nova Scotia College of Art and Design

Ontario Institute for Studies in Education

Université d'Ottawa/University of Ottawa

University of Prince Edward Island

Université du Québec

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

Université du Québec à Chicoutimi

Université du Québec à Hull

Université du Québec à Montréal

Université du Québec à Rimouski

Université du Québec à Trois-Rivières

Queen's University at Kingston

Redeemer Reformed Christian College*

The University of Regina

Royal Military College of Canada

Royal Roads Military College

Ryerson Polytechnical Institute

Collège universitaire de Saint-Boniface

Université Sainte-Anne

* provisional member

St. Francis Xavier University

The University of St. Jerome's College

St. John's College

Saint Mary's University

University of St. Michael's College

Université Saint-Paul/Saint-Paul University

St. Paul's College

St. Thomas More College

St. Thomas University

Saskatchewan Indian Federated College

University of Saskatchewan

Université de Sherbrooke

Simon Fraser University

University of Sudbury/Université de Sudbury

Technical University of Nova Scotia

École de technologie supérieure*

University of Toronto

Trent University

University of Trinity College

Trinity Western University

Victoria University

University of Victoria

University of Waterloo

The University of Western Ontario

Wilfrid Laurier University

University of Windsor

The University of Winnipeg

York University

* provisional member

ASSOCIATE MEMBERS

Association of Canadian Faculties of Dentistry

Association of Canadian Medical Colleges

Association of Deans of Pharmacy of Canada

Association of Directors of Journalism Programs in Canadian Universities

Association of the Faculties of Agriculture in Canada

Association of Faculties of Veterinary Medicine in Canada

Association of Registrars of the Universities and Colleges of Canada

Association of Schools of Optometry of Canada

Association of University Forestry Schools of Canada

Association of Urban and Regional Planning Programs in Canadian Universities

Canadian Association of College and University Student Services

Canadian Association of Deans of Education

Canadian Association of Graduate Schools

Canadian Association of Research Libraries

Canadian Association of Schools of Social Work

Canadian Association of University Business Officers

Canadian Association for University Continuing Education

Canadian Association of University Development Officers

Canadian Association of University Research Administrators

Canadian Association of University Schools of Nursing

Canadian Association of University Schools of Rehabilitation

Canadian Council of Library Schools

Canadian Council of University Biology Chairmen

Canadian Council of University Physical Education Administrators

Canadian Federation of Deans of Management and Administrative Studies

Canadian Interuniversity Athletic Union

Committee of Canadian Law Deans

Council of Canadian University Chemistry Chairmen

Inter-University Council on Academic Exchanges with the USSR and Eastern Europe

Public Affairs Council for Education

HONORARY ASSOCIATES

Canada Council

Medical Research Council

Institute for Research on Public Policy

International Development Research Centre

National Research Council of Canada

Natural Sciences and Engineering Research Council Canada

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

REGIONAL AND PROVINCIAL MEMBERS

Association of Atlantic Universities (AAU)

Conference of Rectors and Principals of Quebec Universities (CREPUQ)

Council of Ontario Universities (COU)

Council of Western Canadian University Presidents (COWCUP)

SENIOR MANAGEMENT

Dr. Allan K. Gillmore
Executive Director

Mr. Pierre-Yves Boucher
Associate Executive Director-Legal counsel

Ms. Rosemary Cavan
Director of Communications

Mr. Robert Patry
Director, Government Relations

Mr. A.B. Larose
Director, Finance and Administration

Dr. D.R. Campbell
Director, International Development Office

Mrs. Gail Larose
Director, International Relations and Scholarship Administration

Dr. A.M. Kristjanson
Director, Research and Analysis

Dr. Susan D'Antoni
Director, Research and Analysis (effective 1 September 1986)

ANNUAL REPORT

1 October 1985 - 30 September 1986

THE YEAR IN REVIEW

The Association of Universities and Colleges of Canada entered its fourth quarter-century amid growing concern over the state of Canada's basic research capabilities and federal support for the country's higher education and research communities.

Following the October 1985 annual meeting in Charlottetown, the Association called on Ottawa to provide the federal granting councils--the Medical Research Council, the Natural Sciences and Engineering Research Council and the Social Sciences and Humanities Research Council--with sufficient funds to carry out their respective five-year plans. Five months later, in early March 1986, the Association warned federal policy makers that if more money were not found to support university-based research, Canada would be in danger of weakening its prospects for economic and social development now and into the 21st century.

That warning came in response to Finance Minister Michael Wilson's February budget which effectively placed a four-year freeze on guaranteed federal support for the granting councils. A plan that would see Ottawa match corporate support for university-based research up to $369 million by 1990-91 was also put forward in the budget speech, but Association spokesperson Arnold Naimark noted that, "even if additional support from the private sector reaches the levels set out in the federal budget, support for the councils will fall far short of what they themselves say is required to meet this country's research goals"-- a reference to the councils' five-year plans.

The Association also expressed grave concern over the federal government's decision to limit the rate of increase in transfers to the provinces for health and postsecondary educational support. At a first ministers' conference in November 1985, Prime Minister Brian Mulroney confirmed his government's intention to place new limits on the transfers' growth rate, thereby reducing the amount that would otherwise have gone to the provinces by $6 billion by the end of the decade. In a statement issued after the first ministers' meeting, Association President David L. Johnston said the effects of this legislation could prove to be "nothing short of disastrous" for Canada's financially hard-pressed universities.

The issue of federal government support for postsecondary education was spotlighted again in March with the report of the Task Force on Program Review. While making no firm recommendations, the study team that examined federal contributions to education and research put forward a series of options, one of which would have Ottawa "continue financial support to provinces for postsecondary institutions but establish a totally new basis for it by offering conditional transfers tied to provinces meeting some specific standards". The Association endorsed that option, but criticized the study team report for "skirting the issue of national priorities" by not setting down specific recommendations that reaffirmed the federal role in postsecondary educational support.

This last point was addressed several months later in the October 1 Speech from the Throne when the Mulroney government affirmed it was "deeply committed to supporting, with the provinces, a system of postsecondary education based on excellence and equality of opportunity". The Speech went on to propose that a national forum on postsecondary education be held to "help meet the challenges facing higher education".

The Association, meeting in St. John's, was quick to applaud Ottawa's new initiatives. Speaking on behalf of the Association, President Johnston said he and his colleagues were "very encouraged" by the federal government's move to work out a new partnership with the provinces and that the universities were looking forward to being involved in that process.

The year in review also marked the 20th anniversary of the Association's incorporation under an Act of Parliament. Under the terms of the 1965 legislation, the Association reaffirmed its mandate "to foster and promote the interests of higher education in Canada". In keeping with that mandate, the Association, in cooperation with regional and provincial university organizations, the Canadian Association of University Teachers and the Canadian Federation of Students, mounted Canada's second National Universities Week program. The week called attention to the universities' important role in community, regional and national development through a national advertising campaign-- generously supported by the corporate sector--radio and television spots, a nation-wide speakers bureau program and a host of activities and special events sponsored by the Association's member institutions and associate member organizations.

Meanwhile, major changes were taking place at the Association's Ottawa-based secretariat. Office renovations and the installation of new computer equipment brought a new look to the work environment. Administrative changes included a merging of the secretariat's two international divisions, the creation of a separate scholarship administration division and a reorganization of the research and analysis division under a new director.

Membership grew at a spectacular rate with the addition of nine new institutional members--École nationale d'administration publique, Université du Québec à Chicoutimi, Université du Québec à Hull, Université du Québec à Montréal, Université du Québec à Rimouski, Université du Québec à Trois- Rivières, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, École de technologie supérieure, Collège universitaire de Saint-Boniface--and a new honorary associate, the International Development Research Centre. A fitting tribute to the vitality of an organization celebrating 75 years of service to Canada's higher education community.

RELATIONS WITH GOVERNMENT

"Increased support for research and development is essential to our country's social and economic growth". That statement, contained in a letter the Association sent to Prime Minister Mulroney in mid- October 1985, reflects a position that university presidents unanimously adopted earlier that month at a meeting in Charlottetown.

The letter was part of an AUCC-sponsored lobbying effort aimed at convincing the federal government to provide the three research granting councils with sufficient funds to carry out their respective five-year plans.

The February 26, 1986 federal budget made it clear that Ottawa's support for the councils would fall far short of the levels outlined in the plans. On March 13, the AUCC reiterated its concerns about federal support for university-based research in a letter to Finance Minister Wilson and the three ministers responsible for the councils. The Association requested an "early and urgent meeting" with the ministers to discuss its concerns and, particularly, the matching-grants scheme that had been outlined in the budget. Those concerns were discussed when an AUCC

delegation met with Science and Technology Minister Frank Oberle on April 7.

The scheme put forward in the February budget and later elaborated upon by Mr. Oberle and Secretary of State Benoît Bouchard would have Ottawa match private sector contributions to the councils, dollar-for-dollar, up to a maximum of $369 million over four years beginning in 1987-88. While supporting the scheme in principle, the Association urged the government to accord research expenditures in the social sciences and humanities with the same favorable tax treatment provided to research expenditures in the fields of science and technology.

That message was restated to Finance Minister Wilson in a letter dated August 1. The Association also repeated its concern over the federal government's plan to freeze guaranteed support for the councils at the 1985-86 level. At the end of the reporting period, the Association was awaiting word on the federal government's guidelines for the matching-grants scheme.

Issues related to the financing of postsecondary education brought AUCC delegations before the Senate Committee on National Finance on April 24 and before the Commons Legislative Committee studying Bill C-96 on June 5. Bill C-96 provided for an annual reduction of two percentage points, beginning in fiscal 1986-87, in the rate of growth of fiscal transfers nominally in support of postsecondary education and health. Despite AUCC warnings that the bill would lead to "a further erosion of the financial base of universities", the legislation was passed by Parliament and given royal assent on June 27.

An AUCC delegation headed by President Johnston met with the Prime Minister and senior federal officials on April 15. Those discussions led to an agreement that such meetings be held on an annual basis. A meeting between AUCC and federal Opposition Leader John Turner took place on June 5.

Regular contact between secretariat staff and various federal and provincial government departments is an important aspect of the Association's government relations program. So, too, is the preparation of briefs and supporting documentation used in Association presentations before Parliamentary committees and other governmental bodies. During the year under review, the Association made representations to three other federal legislative committees--the Special Senate Committee on Youth, the Commons Committee on Research, Science and Technology and the Special Joint Senate and Commons Committee on International Relations.

In addition, the AUCC submitted comments on mandatory retirement to the Commons Committee on Equality Rights and, at the end of the reporting period, was preparing a submission on development assistance policies and programs to the Commons Committee on External Affairs and International Trade. The latter follows up on representations made before the joint committee on international relations, referred to above.

The Department of External Affairs called upon Association staff to assist in formulating a proposal on academic, scientific and cultural exchanges between Canada and the Soviet Union in preparation for the signing of a general exchanges agreement between the two countries in October 1986. Also on behalf of the external affairs department, the secretariat oversaw the selection of a Canadian studies professor to fill a visiting teacher's post at Japan's University of Tsukuba.

The issue of differential fees for out-of-province Canadian students which had first surfaced in 1984 in Quebec once again drew a quick response from the Association. In a letter to Prince Edward Island Education Minister Betty Jean Brown dated July 31, 1986, the Association said the proposed introduction of out-of-province fees at the newly opened

Atlantic Veterinary College were in the interests of neither the student, the university, the province nor the country. Subsequent to that correspondence, the Council of Maritime Premiers announced that it had reconsidered the plan and that Canadian students from outside the region would pay the same fees as residents of Atlantic Canada.

REACHING OUT TO THE BROADER COMMUNITY

In keeping with its mandate to promote the interests of higher education in Canada, the Association reaches out to the broader community through its media relations program, various public affairs initiatives and regular contacts with other educational organizations and members of the public.

The AUCC was a lead player in Canada's second National Universities Week program, October 19-27, 1985. In cooperation with regional and provincial university associations, the Public Affairs Council for Education (an associate member organization), the Canadian Association of University Teachers and the Canadian Federation of Students, the AUCC helped to coordinate a series of nation-wide initiatives aimed at calling public attention to university contributions to local, regional and national development.

In a public statement released in August 1985, Prime Minister Mulroney said the week represented "a splendid opportunity for Canadians to explore the myriad ways in which our universities enhance the quality of national life, and to contribute to their growth in the years to come".

Some of those contributions were the subject of a nation-wide corporate-sponsored advertising campaign. More than 20 major corporations used the week to talk about the importance of maintaining a strong university sector. Advertisements appeared in such publications as **Maclean's, L'actualité, TIME, Les Affaires** and **The Financial Post.** Public service announcements for both radio and television carried similar messages via the country's broadcast media and university-related stories appeared in conjunction with the week in a number of federal government publications and special interest trade magazines.

Another important aspect of the 1985 campaign was the presidential speakers' bureau program. In the weeks leading up to and including the campaign period, 31 university executives spoke to service clubs and business and professional organizations.

These initiatives, as well as a host of activities undertaken in support of the campaign by the Association's member institutions and associate member organizations, received regular coverage in the AUCC's principal news vehicle **University Affairs.**

Along with the fortnightly newsletter **Notes from AUCC, University Affairs** provides the Association's membership and its many publics--including the news media, government decision-makers and key groups in the private sector--with up-to-date information and in-depth coverage of important developments in the field of higher education. Other publications, such as the annual **Compendium of University Statistics** and the biennial **Directory of Canadian Universities,** a new edition of which was being readied for printing, serve as important reference tools for researchers, prospective students and others with a special interest in the Canadian higher education scene.

Key groups within the Canadian polity were consulted and apprised of university concerns through meetings with senior secretariat staff. These groups included the Canadian Chamber of Commerce and the Business Council on National Issues.

Like other organizations, the Association relies on the news media to help convey its message to the public at large. Through periodic communiqués and regular contact with print and broadcast journalists across the country, the Association has helped to ensure that the concerns of the Canadian university community receive thoughtful,

thorough treatment in the nation's major news and public affairs vehicles.

The AUCC is Canada's national clearing house for information about higher education and as such its Ottawa secretariat is in regular contact with students, parents, faculty and others seeking information about educational or employment opportunities at Canadian universities. Information packages which outline programs of study available at the Association's 82 member institutions are regularly updated and serve as an important link between the secretariat and Canada's growing number of education consumers.

RELATIONS WITH THE INTERNATIONAL COMMUNITY

Canadian universities are assuming an increasingly important profile in the international academic community through an extensive network of linkages and exchange agreements with sister institutions in both the developed and Third World countries. The Association has played a significant role in helping to foster, among its member institutions, opportunities for international cooperation and development.

Previously, international affairs activities that involved Third World countries fell within the purview of the International Development Office, while relations with developed countries were overseen by the International Relations and Scholarship Administration Division. But in June 1986 the Board of Directors, following careful study, merged the two divisions into a single International Division and created, at the same time, a separate scholarship division to manage the various awards programs administered by the Association on behalf of governments and the private sector. At the end of the reporting period a search was under way for a director to head up the new international division.

An important aspect of the Association's international affairs activities is to ensure that the interests and concerns of the Canadian university community are represented to overseas organizations that deal with higher education and related fields. During the year under review, for example, AUCC Executive Director Allan Gillmore joined presidents of member institutions at a meeting of the executive heads of the Association of Commonwealth Universities in Penang, Malaysia. He also met with representatives of the State Education Commission of the People's Republic of China, the Association of Indian Universities and the South East Asian Ministers of Education Organization.

At the AUCC secretariat, Dr. Gillmore hosted a visiting delegation of United States university presidents and representatives from the World Bank and the Committee of Vice- Chancellors and Principals of the Universities of the United Kingdom. Other secretariat staff held briefings with representatives of the Spanish, Greek, French and Belgian governments and participated in cultural talks between Canadian government officials and their counterparts from the UK, Belgium and Japan.

Relations with Japan figured prominently in the Association's dealings with industrialized countries. Secretariat staff solicited proposals for the Japan Foundation Trust Fund, which promotes Japanese studies at Canadian institutions of higher learning, and arranged for disbursements under the program. The secretariat assisted with the organization of a new Japan Foundation five-year program--also aimed at promoting Japanese studies in Canada--that was announced by Japan's Prime Minister Nakasone during his visit to Canada in January, 1986.

Meanwhile, a project begun by the International Development Office promises to enhance relations between AUCC member institutions and countries in the Third World. Work was begun on a computerized list of university development projects that provides Canadian academics and administrators with up-to-date information about overseas development activities. At the same time, the data bank furnishes officials in Third World countries with information that assists them in proposing new linkage and exchange agreements with universities in Canada.

Among the major development projects currently administered by the AUCC are the Canada-China Management Education Project, the Chinese Provincial Universities Development Project and the Thailand Linkages Project.

Canadian and Chinese deans and coordinators involved in the first of these projects met with representatives of the AUCC, the Canadian International Development Agency (CIDA) and the Chinese State Education and Economics Commissions in Shanghai in late April 1986 to evaluate the first three years of the program and explore opportunities for the future. Conference participants noted that, not only had the project contributed to the development of management education in China, but that it had also provided Canadians with a better understanding of the Chinese business milieu. Furthermore, they pointed out that the success of the program depended, to a large extent, on program participants satisfying the development goals of both Chinese and Canadian institutions. Planning was begun on the next four-year phase of the project.

In February 1986 the Association initialed a four-year agreement with the Chinese State Education Commission to provide short-term appointments for more than 200 educational, administrative and technical specialists at 60 Chinese universities. The agreement is part of the Chinese Provincial Universities Development Project that is being financed under a US $120 million credit from the International Development Association, a World Bank affiliate, and Chinese government funding of US $130 million. Former McMaster University President Arthur Bourns, who heads up the project's three-member international advisory panel, was in China in advance of the signing to study the universities' plans for curriculum development and equipment procurement as well as their requirements for foreign technical specialists. Nominations for some of those specialist positions were reviewed by the panel in September 1986.

At the request of CIDA the Association assumed administrative responsibility for a new $6.8 million, five-year program aimed at developing linkage agreements between Canada and Thailand. Secretariat staff will be responsible for program promotion and review and for the provision of financial and administrative services.

SERVING THE MEMBERSHIP

The Canadian university community is rich in its diversity. Some of the Association's 82 member institutions such as Université Laval, the University of New Brunswick and the University of King's College trace their histories to before Confederation. Others, like Redeemer Reformed Christian College, were founded in this decade. Canadian universities reflect this country's linguistic heritage. They are religious and non-sectarian. They are large and very small. And one, Athabasca, has no classrooms.

Responding to the common interests and special needs of this diverse community is one of the principal roles of the Association. To realize this mandate, the AUCC has developed an extensive array of services--a communications network, research and analytical services and legal counsel to name but a few.

A host of AUCC publications reflects the information needs of various groups within the Association's member institutions. The monthly newsmagazine **University Affairs** has a wide circulation and covers developments that are of general interest to the community at large. More specialized publications are targetted to groups with matching interests. During the year under review these included the fortnightly newsletter **Notes from AUCC, Staff Relations,** the quarterly **IDO Newsletter** and **Government Relations.**

Personal contacts between secretariat staff and senior university administrators are another important dimension of the Association's information exchange activities. During his travels across Canada, Executive Director Allan Gillmore briefed university administrators and meetings of regional and provincial university associations on the latest

developments in the postsecondary educational sector. Meanwhile, at the secretariat offices in Ottawa, Associate Executive Director/Legal Counsel Pierre-Yves Boucher provided member institutions with legal assistance and advice on such matters as pay equity, copyright, research overheads and sexual harassment.

Matters relating to university collective bargaining were monitored by the Association's staff relations office. By compiling, analyzing and exchanging information about recent trends in university collective bargaining, the office provided member institutions with a comprehensive overview of the university staff relations scene. This service allowed institutional staff relations officers to adapt the collective bargaining experiences of other universities to circumstances within their own institutions.

During the year under review responsibility for the staff relations office was transferred from the executive division to the reorganized research and analysis division. This division supports the lobbying and communications functions of the Association by keeping a watching brief on a broad range of issues. Its work included the annual fall enrolment survey, a report on Canadian universities and the learning disabled and physically handicapped and studies on copyright, early retirement and divestment.

Another AUCC service is provided through the secretariat's scholarship administration program. Each year, the program involves the selection of literally hundreds of scholars, both in Canada and overseas, for a wide range of government and private sector awards. During the year in review, for example, secretariat staff processed more than 3,800 scholarship applications for some 1,100 awards.

New contracts were negotiated for the administration of the Canadian Commonwealth Scholarship and Fellowship Plan and the Foreign Government Scholarship Program. Five new corporate donors were added to the list of the more than 100 companies already relying on the administrative services of the scholarship division and the expertise provided by its academic selection committees. And two new awards programs were introduced for students at the graduate level--the Canadian Cable Telecommunications Research Fellowship and seven scholarships offered by the Canadian Institute for International Peace and Security.

AUCC selection committees were called upon to identify winners of the Embassy of Japan's Monbusho awards and Canadian recipients in the CIDA scholarship program. Meanwhile, AUCC staff met with CIDA representatives to review the agency's plan to turn over the administration of its bilateral training program to the Association. The program will see the annual placement and supervision of some 250 Third World trainees at postsecondary institutions across Canada.

THE OTTAWA SECRETARIAT

For more than 20 years the Association's secretariat has been located in offices at 151 Slater Street in Ottawa. With a staff complement of approximately 80 employees, the secretariat is responsible for managing the day-to-day affairs of the Association, supporting community-wide initiatives and administering the many services provided to member institutions, associate member organizations, the news media and the public at large.

It also ensures that the Board of Directors and the general membership receive the logistical and administrative support they need to carry out their functions as spokespersons for Canada's university community. From routine activities-- such as arranging meeting sites, making arrangements for travel and accommodation, translating, proofreading and printing AUCC briefs and publications and maintaining files--to researching issues and drafting position papers, secretariat staff are key players in the on-going work of the Association.

Major changes to the secretariat's work environment were begun in May 1986 with office renovations and the installation of new computer equipment. At the end of the reporting period, these renovations were continuing, effecting temporary dislocation and inconvenience to secretariat staff. Computer equipment and software that had been installed a year earlier, however, were functioning smoothly and contributing to a streamlining of the secretariat's financial, communications, research and administrative services.

A number of administrative changes, cited earlier in this report, saw a reorganization of the research and analysis and international divisions. Elsewhere in the secretariat, an independent study of the costing practices of the scholarship administration division resulted in an overall increase in administrative charges to program donors in order to maintain full cost recovery of its various awards programs.

TOWARD THE YEAR AHEAD

In last year's annual report to the Association, then President W. Andrew MacKay urged his colleagues to "reach out beyond academe...to muster the broad-based political support necessary to sustain a healthy university system".

The Association's current President David L. Johnston has repeated that call. A look at recent trends in university and research funding helps to explain why.

- During the 10-year period between 1975-76 and 1984-85, provincial grants to universities and total university expenditures, each measured in constant dollars as a percentage of Gross Domestic Product, decreased by 15 per cent and seven per cent respectively.

- Total university expenditures as a percentage of Canadian personal income decreased by nine per cent.

- The percentage of university general operating income provided by provincial government grants decreased by more than three per cent, while that provided by student fees increased by some 10 per cent.

  During that same 10-year period, full-time equivalent student enrolment increased by 28 per cent. Without a concomitant increase in the number of full-time faculty, faculty/student ratios increased by 12 per cent. Meanwhile, provincial operating grants per full-time equivalent student decreased by 17 per cent.

In terms of funding for research, the picture is no better. In the summer of 1984 the Progressive Conservative Party promised to increase Canada's spending on research and development to 2.5 per cent of GNP--a level roughly equivalent to that being spent by the country's major trading partners. Nevertheless, a recent Statistics Canada publication indicates that the progress made between 1979 and 1982 in achieving an R and D spending level of 1.5 per cent of GNP has halted. The figure currently stands at 1.3 per cent and recent moves by the federal government to freeze guaranteed funding for the three research granting councils at 1985-86 levels signal that any improvement in Canada's spending performance will depend on private sector initiatives.

Statistics such as these are likely to preoccupy the Association as it moves into its fourth quarter-century. As university presidents accept the challenge to "muster the broad-based political support" needed to reorder government priorities, they will no doubt rely more than ever on the spirit of common purpose and determination that has characterized the AUCC for more than 75 years.

Coopers
&Lybrand

chartered accountants

99 Bank Street Ottawa
Ontario Canada K1P 6B9

telephone (613) 237-3702
telex 053-3645

a member firm of
Coopers & Lybrand (International)

May 30, 1986

AUDITORS' REPORT TO THE MEMBERS

We have examined the balance sheet of the Association of Universities and Colleges of Canada as at March 31, 1986 and the statements of revenue and expense and surplus and appropriated surplus for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Association as at March 31, 1986 and the results of its operations for the year then ended in accordance with the accounting policies set out in note 1 to the financial statements applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Coopers + Lybrand

CHARTERED ACCOUNTANTS

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

(Incorporated under the laws of Canada)

BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 1986

	1986 $	1985 $
A S S E T S		
CURRENT ASSETS		
Cash	35,700	440,500
Term deposits	2,158,800	2,392,000
Accounts receivable	169,000	141,200
Current portion of loans receivable	-	7,700
Prepaid expense	6,300	7,600
	2,369,800	2,989,000
L I A B I L I T I E S		
CURRENT LIABILITIES		
Accounts payable and accrued liabilities	492,100	795,800
Due to other organizations	785,600	1,170,700
Restricted funds	191,700	177,000
	1,469,400	2,143,500
S U R P L U S		
UNAPPROPRIATED SURPLUS	88,800	33,900
APPROPRIATED SURPLUS	811,600	811,600
	900,400	845,500
	2,369,800	2,989,000

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD

_____
Director

_____
Director

Coopers
&Lybrand

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

STATEMENT OF REVENUE AND EXPENSE AND SURPLUS

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1986

	1986 $	1985 $
REVENUE		
Membership fees	2,319,300	2,187,200
Service and administrative fees	951,500	836,100
Investment income	307,200	344,400
Advertising	220,900	212,100
Grants	-	30,300
	3,798,900	3,610,100
EXPENSE		
Board and committees	91,500	107,200
Data and word processing	156,600	130,800
Equipment rentals and maintenance	31,400	29,800
Fixed asset purchases -		
Computer	-	275,300
Photocopier	-	104,400
Other (net)	157,800	63,900
Interest and bank charges	42,800	20,100
National Universities Week	15,000	-
AUCC 75th Anniversary	2,800	-
Operating supplies and expenses	133,300	143,800
Personnel costs	2,303,600	2,038,400
Postage	96,000	90,100
Professional fees	95,500	73,500
Publications and printing	143,100	135,500
Rent (net)	294,300	216,800
Telephone and telegraph	72,800	64,200
Travel - staff	107,500	110,500
	3,744,000	3,604,300
EXCESS OF REVENUE OVER EXPENSES	54,900	5,800
UNAPPROPRIATED SURPLUS - BEGINNING OF YEAR	33,900	28,100
UNAPPROPRIATED SURPLUS - END OF YEAR	88,800	33,900

Coopers &Lybrand

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

INTERNATIONAL DEVELOPMENT OFFICE

SCHEDULE OF OPERATIONS

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1986

	1986 $	1985 $
REVENUE		
Grants -		
Canadian International Development Agency	375,000	360,000
International Development Research Centre	67,000	63,000
Special projects	502,500	321,000
Interest	13,500	12,400
Service fees	12,200	21,400
Sale of publications	600	2,000
Other grants	700	4,500
	971,500	784,300
EXPENSE		
Board and committees	17,300	13,700
Equipment rentals and maintenance	3,000	1,400
Fixed asset purchases	6,300	1,400
Interest and bank charges	4,100	2,600
Membership fees	1,900	1,800
Operating supplies and expenses	43,000	54,900
Personnel costs	241,200	204,300
Postage	12,900	12,700
Professional fees	17,200	25,500
Publications and printing	32,400	82,700
Rent	16,700	13,000
Special projects	496,900	292,500
Telephone and telegraph	9,600	7,400
Travel - staff	20,900	20,600
Annual conference	59,100	37,500
	982,500	772,000
NET REVENUE (EXPENSE) FOR THE YEAR	(11,000)	12,300
Net change in balance sheet accounts	21,800	(16,800)
BALANCE - BEGINNING OF YEAR	158,900	163,400
BALANCE - END OF YEAR	169,700	158,900

Coopers
&Lybrand

rapport annuel

1985-86

On peut se procurer des exemplaires
de ce rapport en s'adressant au:

Bureau des Publications
Association des Universités
et Collèges du Canada
151, rue Slater
Ottawa (Ontario)
K1P 5N1

1986 AUCC
ISBN-0-88876-107-4

Dépôt légal -
Bibliothèque nationale du Canada

TABLE DES MATIÈRES

Conseil d'administration 1985-1986.....1

Établissements membres.....3

Membres associés.....7

Associés honoraires.....9

Membres régionaux et provinciaux.....9

Cadres supérieurs.....11

Rapport annuel - 1985-1986.....13

Rapport des vérificateurs.....23

Cette année, l'Association des Universités et Collèges du Canada célébrait son 75e anniversaire. Elle a marqué cet événement notamment à St. John's durant l'assemblée générale de l'Association tenue en octobre dernier.

L'endroit ne pouvait être mieux choisi puisque c'est précisément là, le long de ces rives escarpées que nos ancêtres européens ont découvert le Nouveau Monde. Ils sont venus d'abord hésitants, puis en grands nombres, apportant avec eux des institutions et une civilisation dont nous sommes aujourd'hui à la fois héritiers et gardiens.

Parmi ces institutions, il y a l'université et, tout banal que cela puisse paraître, il existe une relation fondamentale entre l'université et la civilisation. Nos universités se sont engagées à la poursuite du savoir pour le savoir, à la critique et à l'échange, en toute liberté, de renseignements et d'idées nouvelles et parfois révolutionnaires. Voilà qui constitue la nature de la civilisation et telle a été la mission de l'université depuis huit siècles.

Nous, des universités canadiennes, n'avons peut-être pas toujours décrit cette mission au mieux, pour l'information de nos divers publics. Il faut absolument le faire dès maintenant car pour répondre aux besoins de la société, les universités en sont venues à rechercher l'appui de cette dernière. L'aptitude de l'université à servir la civilisation dépend, tout autant, de l'appui du public que son aptitude à répondre aux besoins immédiats de la société contemporaine.

La tâche qui nous incombe, par conséquent, consiste à convaincre nos publics, --les responsables des décisions au gouvernement qui, dans une très large mesure, tiennent les cordons de nos bourses, les guides de

l'opinion dans le monde des sociétés et des syndicats qui participent à la détermination des programmes d'intérêt public et les services de nouvelles qui influent sur l'opinion publique, --que, pour servir la société, les universités doivent être libres de marcher à leur propre rythme, de faire reculer les frontières du savoir dans tous les domaines, quelque ésotériques qu'ils puissent paraître, de partager les découvertes et de former les esprits sans se préoccuper indûment de fins matérielles.

Il s'agit d'une mission d'envergure. Elle exige de nous la persévérance et le dévouement à un idéal qui n'est pas toujours apprécié ni compris. Nous vivons dans un monde où les gouvernements sont souvent préoccupés davantage par la recherche de l'expédient rapide éphémère que par l'établissement de politiques qui favorisent quelque chose d'aussi intangible que la civilisation. C'est un monde où les étudiants, ce qui n'a peut-être rien d'étonnant, désirent vivement se préparer à affronter les exigences du marché du travail, alors que dans leur empressement à trouver leur voie ils mettent, par erreur, sur un pied d'égalité l'éducation et la simple acquisition d'aptitudes marchandes. C'est un monde où les universités et le secteur des sociétés commencent à trouver un terrain commun plus vaste et où le monde universitaire et le monde des syndicats demeurent, la plupart du temps, étrangers.

C'est à ce monde, notre monde, que nous devons le plus effectivement communiquer notre mission. Car, si ce n'est pas nous ce sera qui? Si ce n'est pas maintenant, ce sera quand?

David L. Johnston
Président, 1985-1987

CONSEIL D'ADMINISTRATION 1984-1985

Président

M. David Johnston
McGill University

Président sortant

M. W.A. MacKay
Dalhousie University

Directeur général (ex-officio)

M. Allan K. Gillmore

M. Gilles Cloutier
Université de Montréal

M. James Downey
University of New Brunswick

M. Myer Horowitz
The University of Alberta

M. B.C. Matthews
University of Guelph

Ex-officio

Président, Association des universités de l'Atlantique

M. Ken Ozmon, Saint Mary's University

Président, Conférence des recteurs et des principaux des universités du Québec

M. Gilles Boulet, Université du Québec

Président, Conseil des universités de l'Ontario

M. Alan Earp, Brock University

Président, Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien

M. Arnold Naimark, The University of Manitoba

ÉTABLISSEMENTS MEMBRES

Acadia University

École nationale d'administration publique

The University of Alberta

Athabasca University

Bishop's University

Brandon University

Brescia University

The University of British Columbia

Brock University

The University of Calgary

Campion College

University College of Cape Breton

Carleton University

Concordia University

Dalhousie University

Collège dominicain de philosophie et de théologie

University of Guelph

Huron College

King's College

University of King's College

Lakehead University

Université Laurentienne de Sudbury/Laurentian University of Sudbury

Université Laval

The University of Lethbridge

Luther College

McGill University

McMaster University

The University of Manitoba

Memorial University of Newfoundland

Université de Moncton

Université de Montréal

Mount Allison University

Mount Saint Vincent University

University of New Brunswick

Nova Scotia Agricultural College

Nova Scotia College of Art and Design

Ontario Institute for Studies in Education

Université d'Ottawa/University of Ottawa

University of Prince Edward Island

Université du Québec

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

Université du Québec à Chicoutimi

Université du Québec à Hull

Université du Québec à Montréal

Université du Québec à Rimouski

Université du Québec à Trois-Rivières

Queen's University at Kingston

Redeemer Reformed Christian College*

The University of Regina

Royal Military College of Canada

Royal Roads Military College

Ryerson Polytechnical Institute

Collège universitaire de Saint-Boniface

Université Sainte-Anne

* membre provisoire

St. Francis Xavier University

The University of St. Jerome's College

St. John's College

Saint Mary's University

University of St. Michael's College

Université Saint-Paul/Saint-Paul University

St. Paul's College

St. Thomas More College

St. Thomas University

Saskatchewan Indian Federated College

University of Saskatchewan

Université de Sherbrooke

Simon Fraser University

Université de Sudbury/University of Sudbury

Technical University of Nova Scotia

École de technologie supérieure*

University of Toronto

Trent University

University of Trinity College

Trinity Western University

Victoria University

University of Victoria

University of Waterloo

The University of Western Ontario

Wilfrid Laurier University

University of Windsor

The University of Winnipeg

York University

* membre provisoire

MEMBRES ASSOCIÉS

Association des bibliothèques de recherche du Canada

Association canadienne des doyens d'éducation

Association canadienne des doyens des études avancées

Association canadienne des écoles de service social

Association canadienne des écoles universitaires de nursing

Association canadienne des écoles universitaires de réadaptation

Association canadienne d'administrateurs de recherche universitaire

Association canadienne du personnel administratif universitaire

Association des directeurs et coordinateurs des programmes de journalisme des universités canadiennes

Association des directeurs de services d'expansion des universités canadiennes

Association des doyens de pharmacie du Canada

Association des écoles forestières universitaires du Canada

Association des écoles d'optométrie du Canada

Association des facultés d'agriculture du Canada

Association des facultés dentaires du Canada

Association des facultés de médecine du Canada

Association des facultés de médecine vétérinaire du Canada

Association des programmes de planification et aménagement urbain et régional des universités canadiennes

Association des registraires des universités et collèges du Canada

Association des services aux étudiants des collèges et universités du Canada

Association pour l'éducation permanente dans les universités du Canada

Comité des doyens de droit du Canada

Conférence des directeurs de départements de chimie des universités canadiennes

Conseil des affaires publiques pour l'éducation

Conseil canadien des administrateurs universitaires en éducation physique

Conseil canadien des écoles de bibliothèques

Conseil interuniversitaire sur les échanges académiques avec l'URSS et l'Europe de l'est

Conseil universitaire des directeurs de biologie du Canada

Fédération canadienne de doyens de gestion et d'administration

Union sportive interuniversitaire canadienne (USIC)

ASSOCIÉS HONORAIRES

Centre de recherches pour le développement international

Conseil des Arts du Canada

Conseil national de recherches du Canada

Conseil de recherches médicales

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada

Institut de recherches politiques

MEMBRES RÉGIONAUX ET PROVINCIAUX

Association des universités de l'Atlantique (AUA)

Conférence des recteurs et des principaux des universités du Québec (CREPUQ)

Conseil des universités de l'Ontario (CUO)

Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien (CRUOC)

CADRES SUPÉRIEURS

M. Allan K. Gillmore
Directeur général

Me Pierre-Yves Boucher
Directeur général associé-conseiller juridique

Mme Rosemary Cavan
Directeur des communications

M. Robert Patry
Directeur, Relations avec les gouvernements

M. A.B. Larose
Directeur, Finance et administration

M. D.R. Campbell
Directeur, Secrétariat pour le développement international

Mme Gail Larose
Directeur, Relations internationales et Administration des bourses d'études

M. A.M. Kristjanson
Directeur, Recherche et analyse

Mme Susan D'Antoni
Directeur, Recherche et analyse (à partir du 1er septembre 1986)

RAPPORT ANNUEL

1er octobre 1985 - 30 septembre 1986

COMPTE RENDU DE L'ANNÉE

L'Association des Universités et Collèges du Canada a entamé son quatrième quart de siècle dans une atmosphère d'inquiétude grandissante au sujet des aptitudes fondamentales du Canada au chapitre de la recherche et au sujet de l'aide fédérale à l'enseignement supérieur et au domaine de la recherche, au pays.

À la suite de la réunion annuelle d'octobre 1985, à Charlottetown, l'Association a demandé à Ottawa de fournir aux conseils subventionnaires fédéraux, --le Conseil de recherches médicales, le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie et le Conseil de recherches en sciences humaines, --suffisamment de fonds pour leur permettre de mettre à exécution leurs plans quinquennaux respectifs. Cinq mois plus tard, au début de mars 1986, l'Association avertissait les responsables des politiques au niveau fédéral qu'à défaut de sommes accrues pour appuyer la recherche universitaire, le Canada risquera d'affaiblir ses perspectives en matière de développement économique et social, pour le présent et jusque dans le 21e siècle.

Cet avertissement était formulé en réponse au budget du ministre fédéral des Finances, l'Hon. Michael Wilson, annoncé en février dernier et imposant effectivement un gel de quatre ans à l'aide fédérale garantie aux conseils subventionnaires. Un programme selon lequel Ottawa verserait l'équivalent des sommes accordées par le secteur privé à l'appui de la recherche universitaire, jusqu'à concurrence de $369 millions d'ici 1990-1991, était également annoncé dans le discours du budget mais, selon le mot du porte-parole de l'Association, M. Arnold Naimark, "même si l'appui accru du secteur privé atteignait les niveaux prévus dans le budget fédéral, l'appui aux conseils demeurera de beaucoup inférieur à ce qu'eux-mêmes disent être nécessaire pour atteindre les objectifs de notre pays au chapitre de la recherche", --allusion aux plans quinquennaux des conseils.

L'Association a également exprimé de graves inquiétudes au sujet de la décision du gouvernement fédéral de limiter le taux d'augmentation des transferts aux provinces pour l'appui dans les domaines de la santé et de l'enseignement postsecondaire. À l'occasion d'une conférence des premiers ministres en novembre 1985, le Premier ministre Brian Mulroney a confirmé l'intention de son gouvernement d'imposer de nouvelles limites au taux d'augmentation des transferts, réduisant par le fait même de $6 milliards les sommes qui autrement auraient été accordées aux provinces, d'ici la fin de la décennie. Dans une déclaration publiée après la réunion des premiers ministres, le président de l'Association, M. David L. Johnston, mentionnait que les répercussions de cette mesure législative pourraient s'avérer "tout simplement désastreuses" pour les universités déjà à court d'argent.

La question de l'appui du gouvernement fédéral à l'enseignement postsecondaire a également pris la vedette en mars, lors de la publication du rapport du Groupe de travail sur l'examen des programmes. Tout en ne formulant aucune recommandation explicite, le groupe d'étude qui a examiné les contributions fédérales à l'enseignement et à la recherche a présenté

une série d'options dont l'une voulait qu'Ottawa "continue à verser un appui financier aux provinces au titre de l'enseignement postsecondaire mais dans un cadre totalement différent, c'est-à-dire mettre comme condition aux transferts que les provinces respectent certains critères déterminés". L'Association a appuyé cette option mais critiqué le rapport du groupe d'étude pour avoir "contourné la question des priorités nationales" en ne présentant pas de recommandations expresses réaffirmant le rôle du gouvernement fédéral dans le domaine de l'appui à l'enseignement postsecondaire.

Ce dernier point est revenu sur le tapis plusieurs mois plus tard, dans le discours du trône du 1er octobre, alors que le gouvernement Mulroney affirmait qu'il "attache beaucoup d'importance à la qualité de l'enseignement postsecondaire et entend oeuvrer avec les provinces afin d'y promouvoir l'excellence et l'égalité des chances". Le discours continue en proposant de tenir un colloque national sur l'enseignement postsecondaire qui "contribuera à cerner les besoins dans ce domaine".

L'Association, en réunion à St. John's, n'a pas tardé à applaudir aux nouvelles initiatives d'Ottawa. Parlant au nom de l'Association, le président Johnston a affirmé que lui-même et ses collègues sont "très encouragés" devant l'intention du gouvernement fédéral d'établir une nouvelle relation d'association avec les provinces, alors que les universités espèrent participer à ce processus.

L'année qui fait l'objet du présent rapport marque également le 20e anniversaire de la constitution de l'Association en corporation, en vertu d'une Loi du Parlement. En vertu des dispositions de la Loi de 1965, l'Association a réaffirmé son mandat consistant "à favoriser et à faire progresser les intérêts de l'enseignement supérieur au Canada". Dans l'exercice de ce mandat l'Association, en collaboration avec les organisations régionales et provinciales d'universités, l'Association canadienne des professeurs d'université et la Fédération canadienne des étudiants, a organisé le programme de la deuxième Semaine nationale des universités au Canada. La Semaine a fixé l'attention sur le rôle important des universités dans le développement communautaire, régional et national, au moyen d'une campagne nationale de publicité, --généreusement appuyée par le secteur des sociétés,--d'annonces-éclair à la radio et à la télévision, d'un programme d'envergure nationale pour le service de conférenciers et d'une foule d'activités et d'événements spéciaux parrainés par les établissements membres de l'Association et les organisations de membres associés.

Pendant ce temps, des changements importants s'opéraient au Secrétariat de l'Association, à Ottawa. Des travaux de rénovation aux locaux et l'installation d'un nouvel équipement informatique ont donné un nouvel aspect au milieu de travail. Entre autres changements au chapitre de l'administration, il y a lieu de mentionner la fusion des deux divisions internationales du Secrétariat, la création d'une Division distincte de l'administration des bourses d'études et la réorganisation de la Division de la recherche et de l'analyse sous l'autorité d'un nouveau directeur.

L'effectif de l'Association s'est accru à un rythme spectaculaire avec l'addition de neuf nouveaux membres institutionnels, --l'École nationale d'administration publique, l'Université du Québec à Chicoutimi, l'Université du Québec à Hull, l'Université du Québec à Montréal, l'Université du Québec à Rimouski, l'Université du Québec à Trois-Rivières, l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, l'École de technologie supérieure, le Collège universitaire de Saint-Boniface, --et d'un nouveau membre associé honoraire, le Centre de recherches pour le développement international. Il s'agit d'un hommage bien mérité rendu à la vitalité d'une

service à la communauté de l'enseignement supérieur au Canada.

RELATIONS AVEC LES GOUVERNEMENTS

"Il est essentiel d'accorder à la recherche et au développement un soutien accru si l'on veut garantir la croissance sociale et économique de notre pays." Cette affirmation contenue dans une lettre que l'Association adressait au Premier ministre Mulroney à la mi-octobre 1985 reflète une position que les recteurs d'université avaient adoptée à l'unanimité plus tôt dans le mois, à l'occasion d'une réunion tenue à Charlottetown. La lettre s'inscrivait dans un exercice de pressions parrainé par l'AUCC dans l'intention de convaincre le gouvernement fédéral de fournir aux trois conseils subventionnaires fédéraux de la recherche suffisamment de fonds pour leur permettre de réaliser leurs plans quinquennaux respectifs.

Le budget fédéral du 26 février 1986 indiquait clairement que l'appui d'Ottawa aux conseils n'atteindrait pas les niveaux prévus dans les plans. Le 13 mars, l'AUCC réitérait l'expression de son inquiétude concernant l'appui du gouvernement fédéral à la recherche universitaire, dans une lettre adressée au ministre des Finances, l'Honorable Wilson, et aux trois ministres dont relèvent les conseils. L'Association sollicitait une "réunion prochaine et urgente" avec les ministres pour discuter de ses inquiétudes et, plus particulièrement, du programme de subventions équivalentes indiqué dans le budget. Il a été question de ces inquiétudes lorsqu'une délégation de l'AUCC a rencontré le ministre des Sciences et de la Technologie, l'Honorable Frank Oberle, le 7 avril.

Selon le programme proposé dans le budget de février et détaillé plus tard par l'Honorable Oberle et par le Secrétaire d'État, l'Honorable Benoît Bouchard, Ottawa verserait l'équivalent, au dollar près, des contributions du secteur privé aux conseils, jusqu'à concurrence d'un maximum de $369 millions, sur une période de quatre années à compter de 1987-1988. Tout en appuyant le programme, en principe, l'Association a pressé le gouvernement d'accorder aux dépenses à l'égard de la recherche dans les sciences sociales et les humanités un traitement fiscal aussi favorable que le traitement prévu pour les dépenses concernant la recherche dans les domaines des sciences et de la technologie.

Ce message a été communiqué de nouveau au ministre des Finances, l'Honorable Wilson, dans une lettre en date du 1er août. L'Association a également réitéré l'expression de son inquiétude au sujet de l'intention du gouvernement fédéral de geler, au niveau de 1985-1986, l'appui garanti aux conseils. À la fin de la période sur laquelle porte le rapport, l'Association attendait des nouvelles au sujet des directives du gouvernement fédéral concernant le programme de subventions équivalentes.

Des questions relatives au financement de l'enseignement postsecondaire ont amené des délégations de l'AUCC à se présenter devant le Comité sénatorial des Finances nationales, le 24 avril, et devant le Comité législatif des Communes chargé d'étudier le Bill C-96, le 5 juin. Ce bill prévoyait une réduction annuelle de deux points de pourcentage, à compter de l'exercice financier 1986-1987, dans le taux de croissance des transferts fiscaux nominalement à l'appui des secteurs de l'enseignement postsecondaire et de la santé. En dépit des avertissements de l'AUCC voulant que le projet de loi mène à "une nouvelle érosion de l'appui financier aux universités", la loi a été adoptée par le Parlement et a reçu la sanction royale le 27 juin.

Une délégation de l'AUCC, dirigée par le président, M. Johnston, a rencontré le Premier ministre et des hauts fonctionnaires fédéraux, le 15 avril. Leurs entretiens ont abouti à une entente voulant que des réunions de ce genre soient tenues annuellement. Une réunion entre l'AUCC et le Chef de l'Opposition au gouvernement fédéral, l'Honorable John Turner, a eu lieu le 5 juin.

Des contacts à intervalles réguliers entre le personnel du Secrétariat et divers ministères des gouvernements fédéral et provinciaux constituent un aspect important du programme de l'AUCC dans le domaine des relations avec les gouvernements. La préparation de mémoires et de documentation à l'appui utilisée à l'occasion de la présentation de communications de l'AUCC à des comités parlementaires et à d'autres organismes gouvernementaux revêt également une grande importance. Au cours de l'année qui fait l'objet du présent compte rendu, l'Association a adressé des observations à trois autres comités législatifs fédéraux, --le Comité sénatorial spécial sur la jeunesse, le Comité des Communes pour la recherche, les sciences et la technologie et le Comité mixte spécial du Sénat et des Communes sur les relations extérieures du Canada.

En outre, l'AUCC a adressé des observations concernant la retraite obligatoire au Comité des Communes pour les droits à l'égalité et, à la fin de la période faisant l'objet du présent rapport, elle était à mettre au point un mémoire sur les politiques et programmes d'aide au développement, à l'intention du Comité de la Chambre des Communes pour les affaires extérieures et le commerce international. Ce dernier assure le suivi des observations déposées devant le Comité mixte pour les relations internationales, dont il est fait mention ci-dessus.

Le ministère des Affaires extérieures s'est adressé au personnel de l'Association pour l'aider à formuler une proposition concernant les échanges scientifiques, académiques et culturels entre le Canada et l'Union soviétique, en prévision de la signature d'un accord général d'échanges entre les deux pays, en octobre 1986. Également au nom du ministère des Affaires extérieures, le Secrétariat a surveillé la sélection d'un professeur en études canadiennes pour remplir un poste de professeur invité à l'Université de Tsukuba, au Japon.

La question des droits différenciés pour les étudiants canadiens de l'extérieur de la province, exigés pour la première fois en 1984, au Québec, ont une fois de plus provoqué une réaction rapide de la part de l'Association. Dans une lettre adressée au ministre de l'Éducation de l'Île-du-Prince-Édouard, Mme Betty Jean Brown, en date du 31 juillet 1986, l'Association a mentionné que l'adoption projetée de droits à l'intention des étudiants de l'extérieur de la province, à l'Atlantic Veterinary College nouvellement inauguré, ne favorise les intérêts ni des étudiants, ni de l'université, ni de la province, ni du pays. À la suite de cette lettre, le Conseil des premiers ministres des Maritimes annonçait qu'il avait reconsidéré le projet et que les étudiants canadiens de l'extérieur de la région auront à acquitter les mêmes droits que les étudiants domiciliés dans la région de l'Atlantique.

EXTENSION À L'EXTÉRIEUR

Conformément à son mandat consistant à faire progresser les intérêts de l'enseignement supérieur au Canada, l'Association exerce une action à distance grâce à son programme de relations avec les media, à diverses initiatives dans le domaine des affaires publiques et à des contacts réguliers avec d'autres organisations d'éducation et avec des membres du grand public.

L'AUCC a joué un rôle de premier plan dans le programme de la deuxième Semaine nationale des universités au Canada, laquelle s'est déroulée du 19 au 27 octobre 1985. En collaboration avec les associations régionales et provinciales d'universités, le Conseil des affaires publiques pour l'éducation (organisation de membres associés), l'Association canadienne des professeurs d'université et la Fédération canadienne des étudiants, l'AUCC a aidé à coordonner toute une gamme d'initiatives d'envergure nationale visant à fixer l'attention du public sur les contributions de l'université au développement local, régional et national.

Dans une déclaration publique émise en août 1985, le Premier ministre Mulroney

mentionnait que la Semaine "offre aux Canadiens une occasion splendide d'explorer les multiples facettes de la contribution universitaire à l'amélioration de notre vie collective et à notre enrichissement intellectuel".

Certaines de ces contributions ont fait l'objet d'une campagne nationale de publicité parrainée par les sociétés. Plus de 20 grandes sociétés ont profité de la Semaine pour parler de l'importance du maintien d'un secteur universitaire vigoureux. Des annonces ont paru dans des publications telles que **L'actualité, Maclean, TIME, Les Affaires** et le **Financial Post.** Des annonces d'intérêt public à l'intention tant de la radio que de la télévision, ont transmis des messages du même genre par la voie des organes de diffusion du pays et des articles concernant les universités ont paru à l'occasion de la Semaine dans un certain nombre de publications du gouvernement fédéral et dans des revues spécialisées du monde des affaires.

Un autre aspect important de la campagne de 1985 a consisté dans le programme du service de recteurs-conférenciers. Dans les semaines qui ont précédé la campagne et durant la période même de la campagne, 31 dirigeants d'université ont adressé la parole à des sociétés d'entreaide ainsi qu'à des organisations du monde des professions et des affaires.

Ces initiatives, de même qu'une foule d'activités à l'appui de la campagne, entreprises par les établissements membres de l'Association et par les organisations de membres associés, ont fait l'objet de reportages à intervalles réguliers dans la principale revue de l'actualité publiée par l'AUCC, **Affaires Universitaires.**

Avec le bulletin bimensuel de nouvelles, **Info de l'AUCC, Affaires Universitaires** fournit aux membres de l'Association et à ses divers publics, --y compris les media d'information, les responsables de la prise des décisions dans les gouvernements et des groupements-clés du secteur privé, --des renseignements à jour et des rapports complets d'événements importants dans le domaine de l'enseignement supérieur. D'autres publications telles que le **Compendium annuel de statistique concernant les universités** et le **Répertoire biennal des universités canadiennes** dont une nouvelle édition était sur le point d'être mise sous presse, constituent d'importants outils de référence pour les chercheurs, les étudiants éventuels et d'autres qui éprouvent un intérêt particulier pour le monde de l'enseignement supérieur au Canada.

Des groupements-clés au sein de l'administration canadienne ont été consultés et mis au courant des préoccupations des universités à l'occasion de réunions avec des cadres supérieurs du Secrétariat. Parmi ces groupements se trouvaient la Chambre de commerce du Canada et le Conseil d'entreprises pour les questions d'intérêt national.

À l'instar d'autres organisations, l'Association compte sur les organes d'information pour l'aider à transmettre son message au grand public. Au moyen de communiqués périodiques et de contacts à intervalles réguliers avec les journalistes de la presse et de la radiotélévision par tout le pays, l'Association a travaillé à faire en sorte que les principaux organes pour l'information et les affaires publiques au pays traitent des préoccupations de la communauté universitaire canadienne de façon sérieuse et approfondie.

L'AUCC est le service central national de renseignements sur l'enseignement supérieur au Canada et, à ce titre, son Secrétariat à Ottawa communique régulièrement avec les étudiants, les parents, les professeurs et d'autres encore en quête de renseignements concernant les possibilités d'étude ou d'emploi dans les universités canadiennes. Des ensembles de documents décrivant les programmes d'étude dont disposent les 82 établissements membres de l'Association sont mis à jour à intervalles réguliers et servent de lien important entre le Secrétariat et les consommateurs

d'enseignement, de plus en plus nombreux au Canada.

RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTE INTERNATIONALE

Les universités canadiennes occupent une place de plus en plus importante au sein de la communauté internationale de l'enseignement grâce à un vaste réseau de liens et accords d'échanges avec des institutions-soeurs, tant dans les pays développés que dans les pays du Tiers-Monde. L'Association a joué un rôle important en aidant à entretenir chez ses établissements membres des possibilités de coopération internationale et de développement.

Dans le passé, les activités dans le domaine des affaires internationales auxquelles participaient des pays du Tiers-Monde relevaient de la compétence du Secrétariat pour le développement international, alors que la Division des relations internationales et de l'administration des bourses d'études s'occupait des relations avec les pays développés. Cependant, en juin 1986, le Conseil d'administration, après une étude soignée, décidait de fusionner les deux divisions en une seule Division internationale et créait, en même temps, une Division distincte des bourses d'études pour la gestion des divers programmes de bourses administrés par l'Association pour le compte des gouvernements et du secteur privé. À la fin de la période qui fait l'objet du présent rapport, on était à la recherche d'un directeur pour administrer la nouvelle Division internationale.

Un aspect important des activités de l'Association au chapitre des affaires internationales consiste à faire en sorte que les intérêts et les préoccupations de la communauté universitaire du Canada soient communiqués aux organisations de l'étranger qui traitent de l'enseignement supérieur et de domaines connexes. Au cours de l'année qui fait l'objet du présent rapport, par exemple, le Directeur général de l'AUCC, M. Allan Gillmore, s'est joint aux recteurs des établissements membres pour participer à une réunion des dirigeants de l'Association of Commonwealth Universities, à Penang en Malaisie. Il a également rencontré des représentants de la State Education Commission de la République populaire de Chine, de l'Association of Indian Universities et de l'Organisation des ministres de l'Éducation d'Asie du Sud-Est.

Au Secrétariat de l'AUCC, M. Gillmore a accueilli une délégation de recteurs d'université des États-Unis et de représentants de la Banque mondiale ainsi que du Comité des vice-chanceliers et des principaux des universités du Royaume-Uni. D'autres membres du personnel du Secrétariat ont tenu des réunions d'information avec des représentants des gouvernements de l'Espagne, de la Grèce, de la France et de la Belgique et ont participé à des entretiens culturels entre de hauts fonctionnaires du gouvernement du Canada et leurs homologues du Royaume-Uni, de la Belgique et du Japon.

Les relations avec le Japon ont occupé une place importante dans les relations d'affaires de l'Association avec les pays industrialisés. Le personnel du Secrétariat a sollicité des propositions pour le Fonds de fiducie de la Fondation du Japon qui encourage les études japonaises dans les établissements canadiens d'enseignement supérieur et a pris des dispositions aux fins de sorties de fonds en vertu du programme. Le Secrétariat a aidé à l'organisation d'un nouveau programme quinquennal de la Fondation du Japon, --lequel vise également à l'encouragement aux études japonaises au Canada, --annoncé par le Premier ministre Nakasone du Japon durant sa visite au Canada en janvier 1986.

En même temps, une entreprise dont le Secrétariat pour le développement international avait entrepris la réalisation promet d'intensifier les relations entre les établissements membres de l'AUCC et des pays du Tiers-Monde. On a amorcé le travail sur une liste informatisée de projets universitaires de développement, laquelle fournit aux professeurs et administrateurs des

universités du Canada des renseignements à jour concernant les travaux de développement à l'étranger. En même temps, la banque de données fournit aux fonctionnaires supérieurs des pays du Tiers-Monde des renseignements qui les aident à proposer de nouveaux accords de liaison et d'échanges avec les universités du Canada.

Parmi les principaux projets de développement présentement administrés par l'AUCC il y a lieu de mentionner le projet sino-canadien d'enseignement de la gestion, le projet de développement des universités provinciales de Chine et le projet de liens avec la Thaïlande.

Les doyens et les coordonnateurs canadiens et chinois qui participent à l'exécution du premier de ces projets ont rencontré des représentants de l'AUCC, de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et des Commissions chinoises d'État pour l'enseignement et l'économique, à Shanghai, à la fin d'avril 1986, dans l'intention d'évaluer les trois premières années d'application du programme et d'examiner les possibilités qui s'offrent pour l'avenir. Les participants à la conférence ont constaté que le projet a non seulement contribué au développement de l'enseignement de la gestion en Chine mais qu'il a également permis aux Canadiens de mieux comprendre le milieu des affaires en Chine. De plus, ils ont fait remarquer que le succès du programme dépend, dans une large mesure, de ce que les participants réalisent les objectifs des établissements tant chinois que canadiens en matière de développement. On a entrepris la planification de la prochaine phase de l'entreprise qui doit durer quatre ans.

En février 1986, l'Association a amorcé une entente de quatre années avec la Commission chinoise d'État pour l'enseignement, dans l'intention de pourvoir à la nomination à court terme de plus de 200 spécialistes en enseignement, en administration et en technique dans 60 universités chinoises. L'entente fait partie du projet de développement des universités provinciales de Chine présentement financé grâce à un crédit de $120 millions en devises américaines obtenu de l'Association internationale de développement, filiale de la Banque mondiale, et à une somme de $130 millions en devises américaines obtenue du gouvernement de Chine. L'ancien recteur de la McMaster University, M. Arthur Bourns, qui dirige le groupe consultatif international de trois membres, constitué aux fins du projet, s'est rendu en Chine avant la signature pour étudier les plans des universités en ce qui concerne l'établissement des programmes d'études et l'obtention d'équipement, de même que les besoins de techniciens spécialisés, de l'étranger. Le groupe a passé en revue les nominations à quelques-uns de ces postes de spécialistes, en septembre 1986.

A la demande de l'ACDI, l'Association a assumé la responsabilité administrative d'un nouveau programme quinquennal de $6.8 millions visant à l'établissement d'accords de liaison entre le Canada et la Thaïlande. Le personnel du Secrétariat sera chargé de promouvoir le programme et de le passer en revue ainsi que d'assurer les services financiers et administratifs.

SERVICES AUX MEMBRES

La communauté universitaire au Canada est riche dans sa diversité. Certains des 82 établissements membres de l'Association, par exemple l'Université Laval, l'University of New Brunswick et l'University of King's College, ont des origines qui datent d'avant la Confédération. D'autres, comme le Redeemer Reformed Christian College, ont été fondés au cours de la présente décennie. Les universités canadiennes reflètent l'héritage linguistique de notre pays. Certaines sont religieuses, d'autres non confessionnelles; elles peuvent être très grandes ou très petites; l'une d'entre elles, Athabasca, n'a pas de salles de classe.

Satisfaire aux intérêts communs et aux besoins particuliers de cette communauté diverse, tel est l'un des principaux rôles de l'Association. Pour s'acquitter de ce mandat, l'AUCC a mis sur pied une vaste

gamme de services, --un réseau de communications, des services d'analyse et de recherche et les services d'un conseiller juridique pour n'en nommer que quelques-uns.

Une foule de publications de l'AUCC reflètent les besoins d'information de divers groupes au sein des établissements membres de l'Association. Le journal mensuel **Affaires Universitaires** compte un grand nombre d'abonnés et traite d'événements d'intérêt général pour la communauté dans son ensemble. Des publications plus spécialisées visent des groupes ayant des intérêts correspondants. Au cours de l'année qui fait l'objet du présent rapport, on a compté dans ce groupe le bulletin bimensuel de nouvelles **Info de l'AUCC, Relations de travail, le bulletin trimestriel de nouvelles du SDI et Relations avec les gouvernements.**

Des contacts personnels entre les membres du Secrétariat et les administrateurs principaux des universités représentent un autre aspect important des activités de l'Association au chapitre de l'échange de renseignements. Au cours de ses voyages d'un bout à l'autre du Canada, le Directeur général, M. Allan Gillmore, a renseigné les administrateurs des universités et les participants à des réunions d'associations régionales et provinciales d'universités sur les faits les plus récents dans le secteur de l'enseignement postsecondaire. En même temps, dans les bureaux du Secrétariat à Ottawa, le Directeur général associé-conseiller juridique, M. Pierre-Yves Boucher, a fourni à des établissements membres de l'aide et des conseils juridiques concernant des questions telles que l'équité en matière de rémunération, le droit d'auteur, les frais généraux pour la recherche et le harcèlement sexuel.

Les questions concernant la négociation collective dans les universités ont été suivies par le bureau de l'Association qui s'occupe des relations de travail. En compilant, analysant et échangeant des renseignements concernant les tendances récentes dans le domaine de la négociation collective aux universités, le bureau a fourni aux établissements membres une bonne vue d'ensemble de la situation concernant les relations de travail dans les universités. Ce service a permis aux agents des relations de travail dans les établissements d'adapter les expériences d'autres universités dans le domaine de la négociation collective aux circonstances particulières de leurs propres établissements.

Au cours de l'année qui fait l'objet du présent rapport, la responsabilité du service des relations de travail est passée de la Division de la direction à la Division réorganisée de la recherche et de l'analyse. Cette Division assure le soutien aux secteurs de l'Association chargés de l'exercice de pressions et des communications en surveillant l'évolution de la situation concernant un large éventail de questions. Son travail a comporté l'enquête annuelle d'automne sur les inscriptions, un rapport sur les universités canadiennes et les personnes souffrant de troubles d'apprentissage ou de déficiences physiques, de même que des études sur le droit d'auteur, la retraite anticipée et le désinvestissement.

Un autre service de l'AUCC est assuré dans le cadre du programme du Secrétariat concernant l'administration des bourses d'études. Chaque année, le programme comporte la sélection de centaines de boursiers, tant au Canada qu'à l'étranger, dans le cas d'un vaste éventail de bourses offertes par les gouvernements et le secteur privé. Au cours de l'année à l'étude, par exemple, le personnel du Secrétariat s'est occupé de plus de 3,800 candidatures pour environ 1,100 bourses.

De nouveaux contrats ont été négociés pour l'administration du programme canadien de bourses du Commonwealth et du programme de bourses des gouvernements étrangers. Cinq nouvelles sociétés donatrices ont été ajoutées à la liste de plus d'une centaine de sociétés qui comptent déjà sur les services administratifs de la Division des bourses d'études et sur la compétence de ses comités de sélection. Deux nouveaux

programmes de bourses ont été établis à l'intention des étudiants au niveau des grades supérieurs, --la Canadian Cable Telecommunications Research Fellowship et sept bourses offertes par l'Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales.

On a eu recours aux comités de sélection de l'AUCC pour déterminer les gagnants des bourses Monbusho de l'ambassade du Japon et les bénéficiaires canadiens du programme de bourses de l'ACDI. Entretemps, des membres du personnel de l'AUCC ont également rencontré des représentants de l'ACDI pour revue le projet de l'Agence visant à confier à l'Association l'administration de son programme bilatéral de formation. Ce programme assure le placement annuel et la surveillance de quelque 250 stagiaires du Tiers-Monde dans des établissements d'enseignement postsecondaire d'un bout à l'autre du Canada.

LE SECRÉTARIAT À OTTAWA

Depuis plus de 20 ans le Secrétariat de l'Association occupe des bureaux au 151 de la rue Slater, à Ottawa. Avec un effectif de près de 80 employés, le Secrétariat est chargé de l'administration des affaires journalières de l'Association, du soutien des initiatives par toute la communauté et de l'administration des nombreux services assurés aux établissements membres, aux organisations de membres associés, aux organes d'information et au grand public.

Il voit en outre à ce que le Conseil d'administration et les membres en général bénéficient du soutien logistique et administratif dont ils ont besoin pour s'acquitter de leurs fonctions de porte-parole de la communauté universitaire au Canada. Depuis les activités routinières, --comme la détermination du lieu des réunions, la prise des dispositions voulues aux fins des déplacements et du logement, la traduction, la correction des épreuves et l'impression des mémoires et des publications de l'AUCC et la tenue des dossiers, --jusqu'aux travaux de recherche et à la rédaction de déclarations de politique, le personnel du Secrétariat joue un rôle-clé dans le travail courant de l'Association.

Des changements importants au milieu de travail, au Secrétariat, ont été entrepris en mai 1986 avec la rénovation des bureaux et l'installation d'un nouveau matériel informatique. À la fin de la période sur laquelle porte le présent rapport, ces travaux de rénovation se poursuivaient, désorganisant temporairement le travail et causant des ennuis au personnel du Secrétariat. Cependant, le matériel informatique et le logiciel installés un an plus tôt fonctionnaient normalement et contribuaient à la modernisation des services financiers, administratifs, de communications et de recherche du Secrétariat.

Un certain nombre de changements d'ordre administratif, dont il a été question précédemment dans le présent rapport, ont abouti à une réorganisation des divisions de la recherche et de l'analyse et des affaires internationales. Ailleurs, au Secrétariat, une étude distincte des pratiques concernant le prix de revient, à la Division de l'administration des bourses d'études, a mené à une augmentation générale des frais d'administration des programmes exigés des donateurs pour maintenir le plein recouvrement des coûts des divers programmes de bourses.

VERS L'ANNÉE QUI VIENT

Dans le rapport annuel présenté à l'Association pour l'an dernier, le président d'alors, M. Andrew MacKay, exhortait ses collègues à "étendre leur champ d'action au-delà du milieu universitaire...afin de s'assurer les vastes appuis politiques requis pour subvenir aux besoins d'un système universitaire qui se porte bien".

Le président actuel de l'Association, M. David L. Johnston, a réitéré cet appel. Un coup d'oeil sur les tendances récentes du financement des universités et de la recherche contribue à expliquer pourquoi.

- Au cours de la période de 10 ans allant de 1975-1976 à 1984-1985, les subventions provinciales aux universités et les dépenses totales des universités, mesurées dans les deux cas en dollars constants en tant que pourcentage du produit domestique brut, ont accusé des baisses de 15 et de 7 p. 100, respectivement.

- Le total des dépenses des universités, exprimé en pourcentage du revenu personnel des Canadiens, a accusé une baisse de 9 p. 100.

- Le pourcentage du revenu général de fonctionnement des universités, provenant des subventions des gouvernements provinciaux, a accusé une baisse de plus de 3 p. 100, alors que le pourcentage du revenu provenant des droits de scolarité des étudiants a augmenté de 10 p. 100, environ.

- Au cours de la même période de 10 ans, les inscriptions d'étudiants calculées en équivalents d'inscriptions à plein temps ont augmenté de 28 p. 100. Sans augmentation simultanée du nombre de professeurs à plein temps, le rapport professeur-étudiants a augmenté de 12 p. 100. Pendant ce temps, les subventions provinciales au fonctionnement, par équivalent d'étudiant à plein temps, ont accusé une baisse de 17 p. 100.

En termes de financement de la recherche, le tableau n'est guère plus reluisant. Au cours de l'été de 1984, le Parti progressiste conservateur promettait d'augmenter les sommes versées par le Canada au chapitre de la recherche et du développement à 2.5 p. 100 du PNB, --un niveau à peu près équivalent à celui des principaux pays avec lesquels le Canada entretient des échanges commerciaux. Néanmoins, une publication récente de Statistique Canada indique que le progrès accompli entre 1979 et 1982 pour atteindre le niveau de dépenses de 1.5 p. 100 du PNB, au chapitre de la recherche et du développement, s'est arrêté. Le chiffre s'établit présentement à 1.3 p. 100 et des mesures prises récemment par le gouvernement fédéral dans l'intention de geler aux niveaux de 1985-1986 les fonds garantis aux trois conseils subventionnaires de la recherche font présumer que toute amélioration de la situation au Canada au chapitre des dépenses dépendra des initiatives du secteur privé.

Des statistiques de ce genre préoccuperont probablement l'Association alors qu'elle entrera dans son quatrième quart de siècle. À mesure que les recteurs d'université accepteront le défi consistant à "s'assurer le vaste appui politique" requis aux fins du remaniement des priorités gouvernementales, ils compteront sans aucun doute plus que jamais sur la communauté d'intention et la détermination qui ont caractérisé l'AUCC pendant plus de 75 ans.

Coopers
&Lybrand

comptables agrees

99 rue Bank
Ottawa Ontario Canada
K1P 6B9

telephone (613) 237-3702
telex 053 3645

membre du cabinet international
Coopers & Lybrand

le 30 mai 1986

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX MEMBRES

Nous avons vérifié le bilan de l'Association des Universités et Collèges du Canada au 31 mars 1986 ainsi que l'état des revenus et dépenses et du surplus et l'état du surplus affecté de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de l'Association au 31 mars 1986 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date selon les conventions comptables énoncées à la note 1 afférente aux états financiers, appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Coopers + Lybrand

COMPTABLES AGRÉÉS

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES ET DU SURPLUS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1986

	1986 $	1985 $
REVENUS		
Cotisations des membres	2,319,300	2,187,200
Honoraires de service et d'administration	951,500	836,100
Revenu de placement	307,200	344,400
Publicité	220,900	212,100
Subventions	-	30,300
	3,798,900	3,610,100
DÉPENSES		
Conseil et comités	91,500	107,200
Informatique et traitement de textes	156,600	130,800
Location et entretien de matériel	31,400	29,800
Achat d'immobilisations -		
Ordinateur	-	275,300
Photocopieuse	-	104,400
Autre (net)	157,800	63,900
Intérêt et frais bancaires	42,800	20,100
Semaine nationale des universités	15,000	-
UACC 75ième anniversaire	2,800	-
Fournitures et frais d'exploitation	133,300	143,800
Coût du personnel	2,303,600	2,038,400
Affranchissement	96,000	90,100
Honoraires	95,500	73,500
Publications et impression	143,100	135,500
Loyer (net)	294,300	216,800
Téléphone et télégraphe	72,800	64,200
Déplacements du personnel	107,500	110,500
	3,744,000	3,604,300
EXCÉDENT DES-REVENUS SUR LES DÉPENSES	54,900	5,800
SURPLUS NON AFFECTÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE	33,900	28,100
SURPLUS NON AFFECTÉ A LA FIN DE L'EXERCICE	88,800	33,900

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

(constituée en vertu des lois du Canada)

BILAN AU 31 MARS 1986

	1986 $	1985 $
A C T I F		
ACTIF A COURT TERME		
Encaisse	35,700	440,500
Dépôts à terme	2,158,800	2,392,000
Débiteurs	169,000	141,200
Tranche à court terme des prêts à recevoir	-	7,700
Frais payés d'avance	6,300	7,600
	2,369,800	2,989,000
P A S S I F		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs et dettes courues	492,100	795,800
Avances obtenues d'autres organismes	785,600	1,170,700
Fonds restreints	191,700	177,000
	1,469,400	2,143,500
S U R P L U S		
SURPLUS NON AFFECTÉ	88,800	33,900
SURPLUS AFFECTÉ	811,600	811,600
	900,400	845,500
	2,369,800	2,989,000

SIGNÉ AU NOM DU CONSEIL

_____, administrateur

_____, administrateur

Coopers

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

SECRÉTARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

RELEVÉ DES OPÉRATIONS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1986

	1986 $	1985 $
REVENUS		
Subventions -		
Agence canadienne de développement international	375,000	360,000
Centre de recherches pour le développement international	67,000	63,000
Projets spéciaux	502,500	321,000
Intérêts	13,500	12,400
Honoraires de service et d'administration	12,200	21,400
Vente de publications	600	2,000
Autres subventions	700	4,500
	971,500	784,300
DÉPENSES		
Conseil et comités	17,300	13,700
Location et entretien de matériel	3,000	1,400
Achat d'immobilisations	6,300	1,400
Intérêt et frais bancaires	4,100	2,600
Frais de cotisations	1,900	1,800
Fournitures et frais d'exploitation	43,000	54,900
Coût du personnel	241,200	204,300
Affranchissement	12,900	12,700
Honoraires	17,200	25,500
Publications et impression	32,400	82,700
Loyer	16,700	13,000
Projets spéciaux	496,900	292,500
Téléphone et télégraphe	9,600	7,400
Déplacements du personnel	20,900	20,600
Assemblée annuelle	59,100	37,500
	982,500	772,000
REVENU NET (DEPENSES NETTES) DE L'EXERCICE	(11,000)	12,300
Changement net du bilan	21,800	(16,800)
SURPLUS AFFECTÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE	158,900	163,400
SURPLUS AFFECTÉ A LA FIN DE L'EXERCICE	169,700	158,900

Coopers &Lybrand